



TRAFIKVERKET

# Affärsform

# Upphandlingsprocessen

- Upphandlingsprocessen för förhandlat förfarande i successiva steg, översiktlig tidplan:
- Prekvalificering med säkerhetsprövning – 3 månader
- Förhandling steg 1 - 8 månader
- Förhandling steg 2 – 3 månader
- Förhandling steg 3 – 2 månader
- Tilldelning - 0,5 månad
- Totalt 16,5 månader
- Synpunkter på upplägg och tider kan lämnas efterhand som vi presenterar stegen
- Fast CAV, utvärdering endast kvalitet

# Steg 1 – Prekvalificering

- Ordinarie prekvalificering
  - Omsättningskrav
  - Referensuppdrag
  - Begränsningen av antal anbudsgivare sker under förhandlingsskedet
- Eventuella säkerhetsprövningar sker i detta steg

# Förhandling steg 1 – Hur kan vi undvika en utdragen process kring riktpriiset efter kontraktsskrivning?

**Förslag: Entreprenörerna bedömer FU m m för att kunna hjälpa till att optimera riktpriis så långt möjligt innan kontraktsskrivning**

## FU

- Förfrågningsunderlag komplett
  - Inklusiv projektteringsmodell och FU-modell
  - Inklusiv projekterad trafiklösning
- Trafikverket anger vårt förslag på riktpriis och bilägger kalkyl
- Trafikverket anger vårt förslag på kontraktstid och bilägger resurssatt tidplan
- Trafikverket bilägger avtalsutkast som inkluderar ABT 06
- Ersättningsform löpande räkning
- Bonussystem inspirerat av alliansmodellen

## Process

- Entreprenören har under 4 månader möjlighet att bedöma och lämna synpunkter på nettotid, nettokostnad, ersättningsmodell samt avtalsutkast utifrån förfrågningsunderlaget samt bedöma "risk- och osäkerhetspott". Entreprenörens agerande kommer att poängsättas vid utvärdering.
- Trafikverket bedömer synpunkter 2 månader och väljer att uppdatera förfrågningsunderlaget utifrån det, därefter får anbudsgivare nytt förslag att bedöma under 1 månad.
- Trafikverket fastställer förfrågningsunderlaget, riktpriis samt tidplan under 1 månad.
- Anbudsgivare väljer i nästa steg om de vill lämna in sin genomförandebeskrivning och vara med i den fortsatta processen.

## Förhandling steg 2 – Utgallringskede (3 månader), max 3 anbudsgivare går vidare till nästa förhandlingssteg

### Genomförandebeskrivning lämnas in

Alla anbudsgivare ersätts om genomförandebeskrivning uppfyller vissa kriterier

- Möjliga tilldelningskriterier
  - Organisation, samarbete och kommunikation
  - Riskstyrning, tidstyrning och kostnadsstyrning
  - Projekteringsstyrning, produktionsstyrning och arbetsmiljö
  - Hantering av trafiken genom arbetsområdet under byggtiden
  - Bedömning av agerande under förhandlingssteg 1
  - Anbudspresentation ingår i respektive bedömning av mervärde 1-4
- Efter anbudspresentationer ges vid behov möjlighet till anbudsgivarna att lämna förnyade anbud
- Tre bästa anbuden går vidare till förhandlingssteg 3 (dessa ersätts med en större summa för anbudsarbetet)
- I AFB.52 anges vilka tilldelningskriterier som är i fokus i förhandlingssteg 2 och vilka som är i fokus i förhandlingssteg 3

## Förhandling steg 3 – utvärdering av de tre bästa anbuden (2 månader)

- Utvärdering på den entreprenadspecifika organisationen där både beställare och entreprenör deltar i 1-2 Workshops
- Fokus på samarbetsförmåga
- Stöd av beteendevetare
- Bedömning läggs till mervärde 1 Organisation, samarbete och kommunikation
- Vid denna utvärdering läggs större fokus på mervärde 1 och mervärde 5 (bedömning av agerande under process för framtagande av riktpolis) viktning på dessa ökar i detta skede
- Därefter sker tilldelning

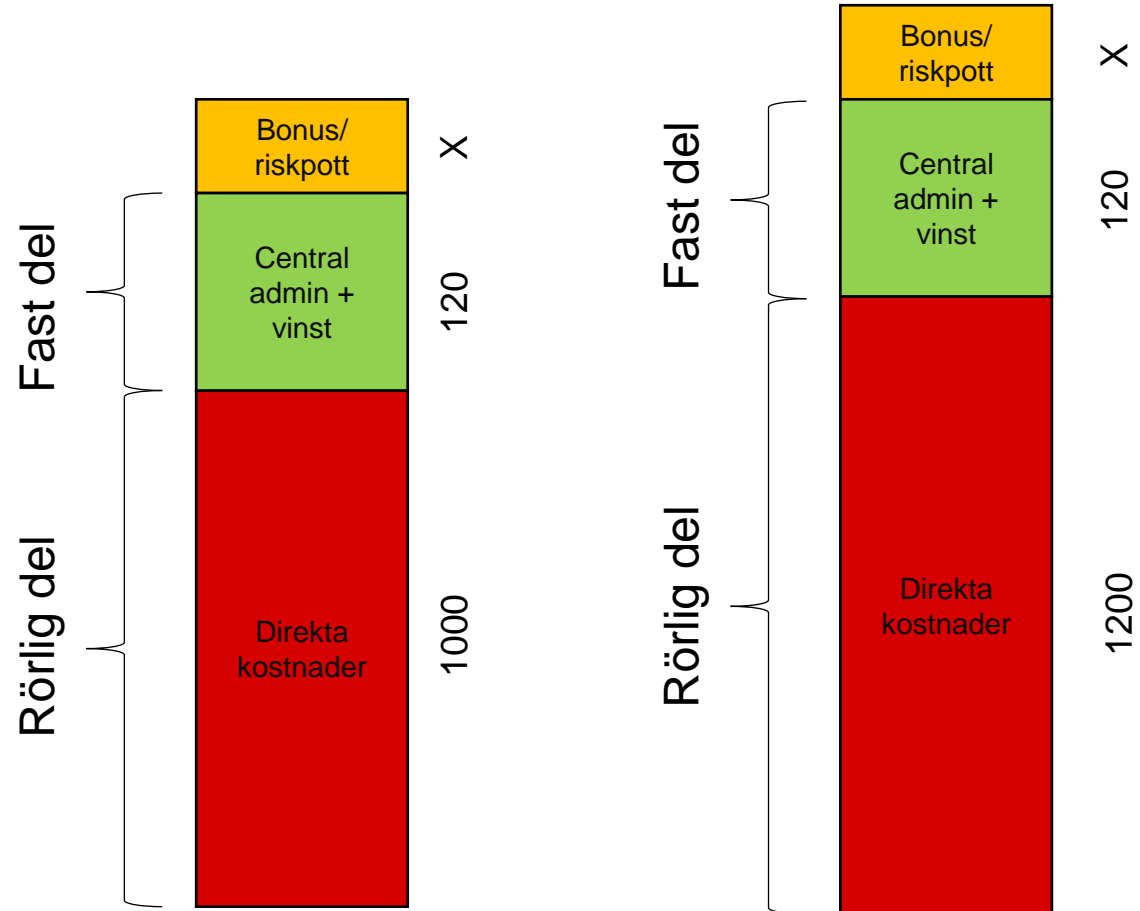
# Ersättningsmodell och riskfördelning – Underlag för diskussion

- Löpande räkning med riskfördelning efter inspiration av alliansmodellen med bonuspott och riskpott
- Klar definition av vad som inte ingår i riktpolis och vad som är beställarens risk
- Vite vid utbyte av nyckelpersoner
- Viten ersätts med avdrag från bonuspott
- Riskpott hanteras separat



# Ersättningsmodell

- CAV är 12% av kalkylpriset och är en fast del av ersättningen
- De direkta kostnaderna ersätts löpande, rörlig del
- Ökar de direkta kostnaderna över kalkylnivån innebär detta i praktiken att %-påslaget minskar i förhållande till omsättning
- ÄTA ersätts med 12% påslag på direkta kostnader
- Indexreglering från datum för kontraktssignering



Hur ska vi jobba med Bonus/riskpott och viten för att minska risker, tidskonsekvenser, jobba proaktivt etc?

# **TSE101 E4/E20 - Duvberget**

## **Sammanställning tidig leverantörsdialog 3**

Genomförd november-December 2023

# Affärsform förhandling steg 1-3

De flesta medverkande leverantörer är positiva till denna upphandlingsprocess.

Några leverantörer undrade om förhandlingsstegen skulle genomföras på engelska om behov fanns. Trafikverket svarade att detta diskuteras men någon form av svensk kompetens kommer att behövas under upphandlingsprocessen. För att kunna använda all sin kompetens inom företagen önskade några leverantörer möjlighet att prata engelska under upphandlingsprocessen.

Någon leverantör tyckte att vissa steg kunde vara något längre, en annan leverantör tyckte att processen upplevdes lång och att de skulle behöva knyta upp sina nyckelpersoner under lång tid.

Trafikverkets tanke är inte att knyta upp nyckelpersoner under hela processen utan att specificera i förfrågningsunderlaget vid vilka tillfällen det är viktigt att dessa nyckelpersoner deltar.

Trafikverket kommer att i förfrågningsunderlaget beskriva upphandlingsprocessen i detalj och vilka möten som anbudsgivaren ska delta på fysiskt.

Trafikverket planerar att genomföra projektgenomgångar under steg 1.

# Ersättningsmodell

Deltagande leverantörer var generellt positiva till ersättningsmodellen.

Några leverantörer undrade över indexering, Trafikverket svarade att riktkostnad och CAV kommer att indexregleras.

Vite på nyckelpersoner var leverantörerna positiva till.

Flera leverantörer lyfter att det är viktigt med denna ersättningsmodell att det finns en tydligt definierad risklista, prissätta riskerna för att veta hur stor kostnad det kan bli och definiera hur riskerna ska ersättas om de faller ut.

Det nämns också av flera leverantörer att det är viktigt att tydliggöra vad som ska ingå i riktpriiset och i CAV.

Några leverantörer nämner att det i vissa kontrakt med denna ersättningsmodell har funnits ett extra påslag på CAV för egen anställd personal.

Flera leverantörer tycker det är viktigt att mandat att ta beslut finns ute i organisationen, nära genomförandet.

Några leverantörer tar upp att de gärna ser en bonusmodell där bonus sker löpande under entreprenaden, ej allt på slutet för att skapa drivkrafter genom hela entreprenaden.

# Övrigt

Fråga angående markförhållanden kom upp, uppe vid broarna är det berg och längre ner mot vattnet är det lera.

Flera leverantörer tog upp att det är viktigt att Trafikverket har resurser för att kunna hantera denna typ av kontrakt.

Någon leverantör tog upp att det är viktigt att inte göra avsteg från standarder som gör att det blir svårt att få tag på material, tex. Specifika klimatkrav.

Tvärförbindelse Södertörn planerar att ha en beställarkontrollerad försäkring.

Inkvartering kan vara svårt för leverantör att hitta för personal som inte kommer från Stockholmsområdet, positivt om TRV kan hjälpa till med sånt.

Fråga kom upp om ABT projekteringen ska vara modellbaserad eller ritningar, projekteringen kommer att bli modellbaserad.

# Stort tack!