

Till
Medlemmarna i Anläggningsforum

*Huvuddelen av föreslagna aktiviteter i denna Rekommendation är omhändertagna.
Uppföljning genomförd 2019-02-12*

Rekommendation att implementera förslagen i rapporten Tidsplanering – kostnadsdrivande krav i upphandlad verksamhet

För utförandet av entreprenader och konsultuppdrag med förväntat resultat, är en väl genomförd tidsplanering en kritisk framgångsfaktor. I det sammanhanget, förväntas tidsplaneringen ha som grundläggande förutsättningar att:

- de ingående aktiviteterna ska planeras utifrån verifierade ledtider och klara scenarier med oförutsedda händelser i en huvudtidplan, som inte enbart är en spegling av leverantörens planerade deltider
- byggsäsongspaneringen ska vara väl förankrad i förväntade produktionsmetoder och med hänsyn tagen till projektets specifika förutsättningar och även till marknadens aktuella kapacitetsutnyttjande, inte bara avseende kvantitet, utan också kritiska kompetenser
- det kan inte förväntas att aktörer i sena skeden ska kunna kompensera för tidigare tidsspillan i exempelvis projekteringsskedet
- huvudtidplaner utan marginaler för oförutsedda händelser är inte trovärdiga och bör ifrågasättas.

Implementering av rapportens slutsatser genomförs enligt följande:

Trafikverket

- Beställaren ska ta fram en risk- och osäkerhetsanalys i projekt med komplex tidsstyrning och det är en fördel att därvid använda Lichtenbergmetoden.

Omhändertaget av Trafikverket.

- Utveckla plattformar för fortsatt arbete så att arbetet i högre utsträckning kan vinna synergier med angränsande projekt anpassas till förändrad beställarroll och andra affärsformer.

Omhändertaget av Trafikverket framförallt i de utbildningar som genomförs inom Trafikverket såväl som externt.

- Trafikverket ansvarar för att ta fram en branschgemensam lathund för tidsplanering i anläggningsbyggande utifrån rapportens förutsättningar och verifierade ledtider.

Ej omhändertaget

Innovationsföretagen

- I konsultuppdragen ska alltid ingå att ta fram en leveransplan/ genomförandetidplan och att denna uppdateras under uppdragets gång.

Omhändertaget i Inköpsmallar och genomförs i uppdragen.

Jag rekommenderar medlemmarna i Anläggningsforum att snarast implementera resultaten i verksamheten.

Stockholm 2017-09-20 *Uppdaterad 2019-02-12*

Ali Sadeghi

Ordförande i Styrgruppen för Anläggningsforum

För mer information, se Rapport Tidsplanering – kostnadsdrivande krav, daterad 2016-11-22