

Till

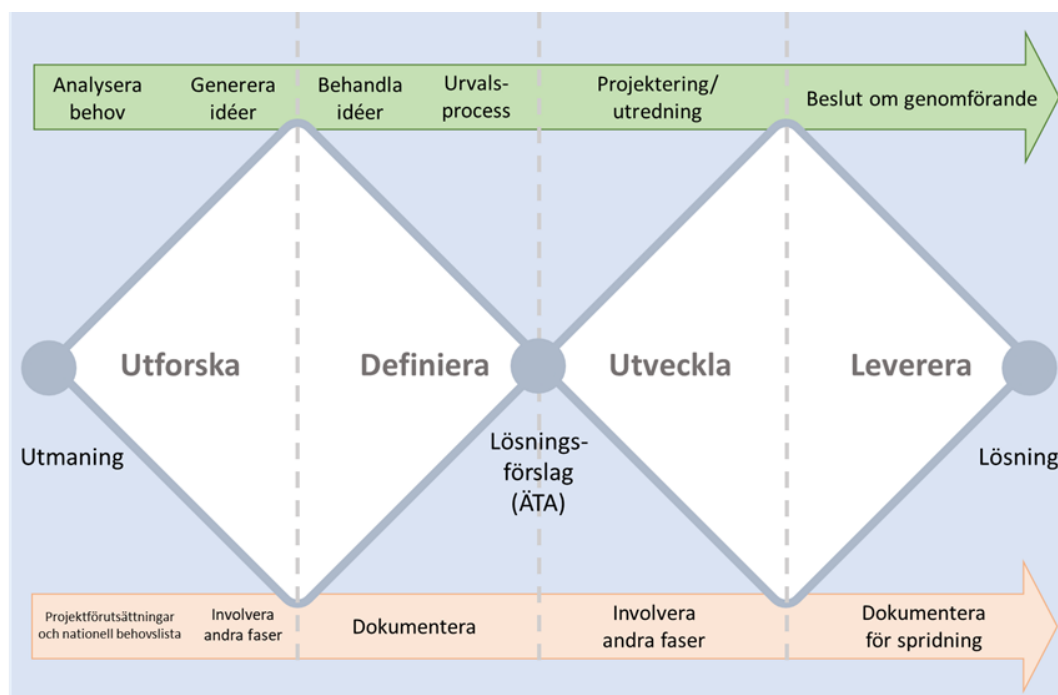
Medlemmarna i Anläggningsforum

## Rekommendation att implementera förslagen i rapporten Innovationsprocess under konsultuppdrag

Temaområde Innovations strategiska grupp identifierade som mest prioriterat utvecklingsområde 2018, att utveckla en innovationsprocess under uppdragstiden för planering och projektering. Utifrån den utmaning som identifierades i Temaspecifikationen för temaområde Innovation har projektet *Innovationsprocess under konsultuppdraget* tagits fram med syfte att gemensamt:

- Identifiera hur en metodik för innovationsprocess ska vara utformad för att möjliggöra innovationsarbete under uppdragstiden. Innovationsprocessen ska vara flexibel nog att tillämpas inom olika problemområden och uppdragskedan.
- Ta fram rekommendation och riktlinjer som skapar projektförutsättningar för att kunna använda en innovationsprocess inom planerings- och projekteringsprocessen.
- Ta fram förslag på hur resulterande innovationsförslag kan dokumenteras och göras tillgängliga för framtida projekt, Fol-insatser m.m.

Varje uppdrag har potential att kunna identifiera förbättringar i val av teknisk lösning, rutiner, samarbete, men kan även utgöra en lämplig arena för att testa eller utvärdera övergripande förslag och idéer mot den långsiktigt hållbara anläggningen. Därför rekommenderas att det skapas kontraktsförutsättningar för användning av innovationsprocess i alla konsultuppdrag för planering och projektering genom att uppdragsbeskrivningen skapar utrymme för en utforskande fas enligt den första diamanten (Utforska och Definiera) i figuren nedan (figur 3 i rapporten) genom särskilda innovationsmöten samt att innovationsarbete därefter bedrivs kontinuerligt genom hela uppdraget.



En mycket viktig komponent av en innovationsprocess under konsultuppdrag är även de processer och rutiner som förankrar arbetssättet i respektive organisation. Därför bygger den föreslagna innovationsprocessen på såväl metodik för innovationsarbete i uppdrag som organisatoriska åtgärder som skapar förutsättningar för användning av metodiken i uppdrag.

Rekommendationen är att:

#### Trafikverket

- uppdaterar rutiner för planering och inköpsdokument för att möjliggöra att alla uppdrag för planering och projektering inleds med ett utforskande arbete enligt den första diamanten (i figuren ovan)
- upprättar en "Nationell behovslista", i vilken prioriterade innovationsbehov redovisas
- allokerar en projektorienterad innovationsbudget för finansiering av innovationsarbete som syftar till att främja den långsiktigt hållbara anläggningen, samt formar en nationell beslutsgrupp, som har till uppgift att bedöma finansieringsansökningar för innovationsarbete under uppdrag i enlighet med Nationella behovslistan
- uppdaterar andra styrande och stödjande dokument för att stödja användning av innovationsprocessen, så som rutin för projektspecifikation samt mall för motivbilaga och slutrapport

#### Innovationsföretagen

- utvecklar kompetens och metoder för att tillhandahålla det utforskande innovationsarbetet enligt diamant 1 i figuren samt för innovationsarbete under hela uppdraget
- utvecklar den egna organisationens innovationsförmåga, för att effektivt kunna bedriva ett strukturerat innovationsarbete. Detta kan innebära att utbilda eller rekrytera kompetenser som kan designa och leda kreativa processer på ett strukturerat sätt samt att uppdatera processer och kvalitetssystem för att möjliggöra innovationsarbete under konsultuppdrag

#### Branschen

- utvecklar sina organisationskulturer för att komma ifrån det "traditionella" sättet att arbeta och öppnar för nya sätt att i samverkan tillämpa innovationer i syfte att skapa nytta och främja den långsiktigt hållbara anläggningen
- tar fram en enklare utbildning, som syftar till att ge projektdeltagare från alla organisationer kunskap om hur man planerar och genomför utforskande arbete genom innovationsmöte/workshop etc. samt hur man arbetar med innovationsprocessen under konsultuppdrag.

Stockholm 2020-03-18

Ali Sadeghi

Catharina Elmsäter-Svärd

Magnus Höij

Trafikverket

Byggföretagen

Innovationsföretagen

För mer information: *Rapport Innovationsprocess i konsultuppdrag, daterad 2020-03-03.*