

# Omställningsförmåga

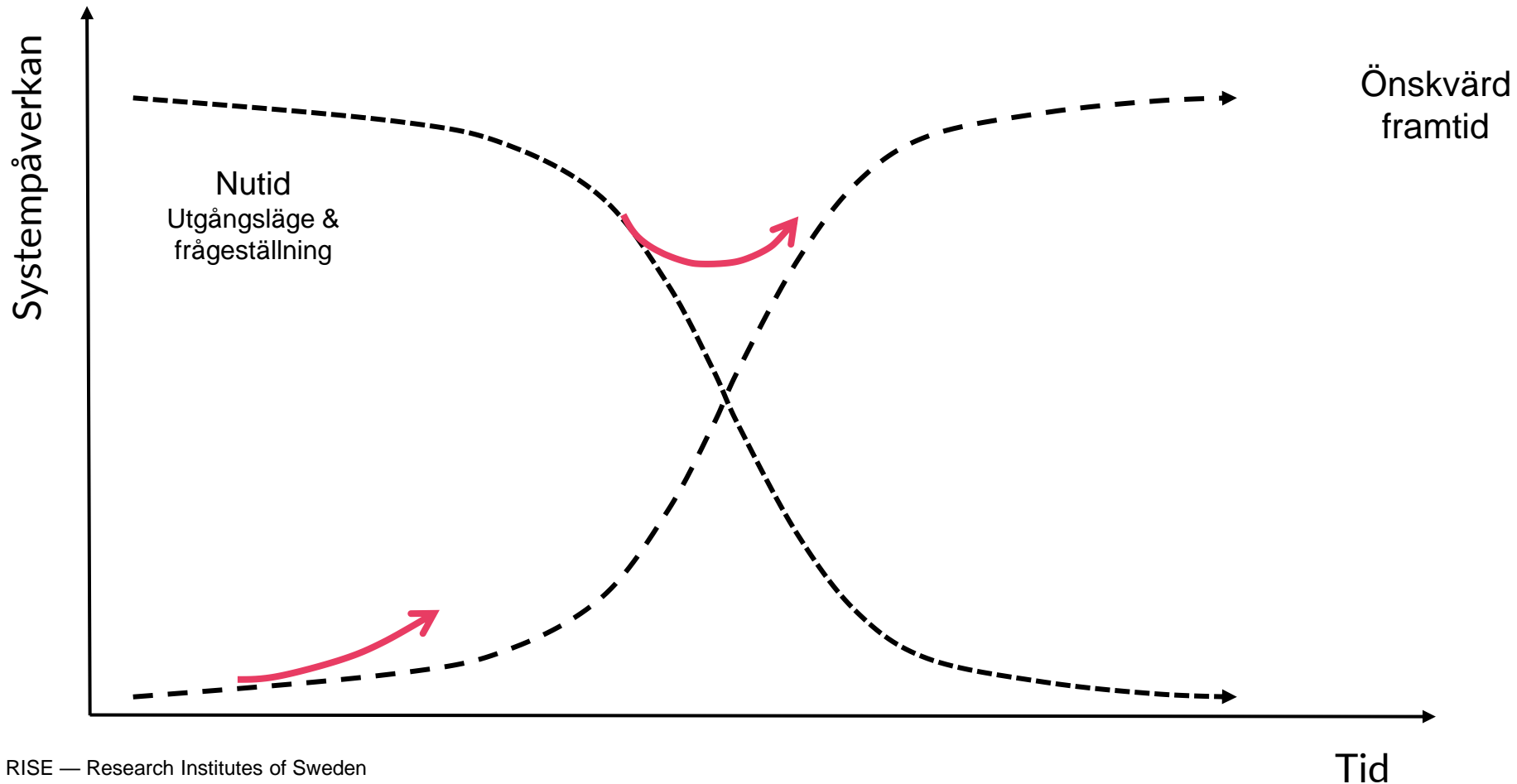
- Gjort, lärt och ännu ogjort

Fredric Norefjäll  
Niklas Fernqvist

RISE Research Institutes of Sweden

2023-08-18

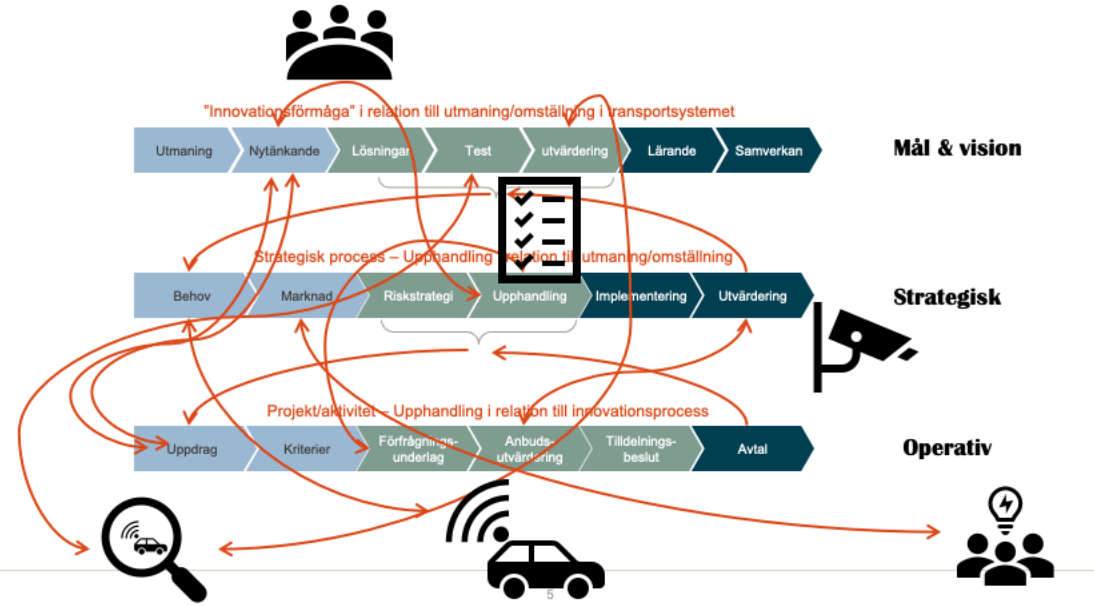
# Omställning: Att förändra ett sociotekniskt system mot en önskad framtid



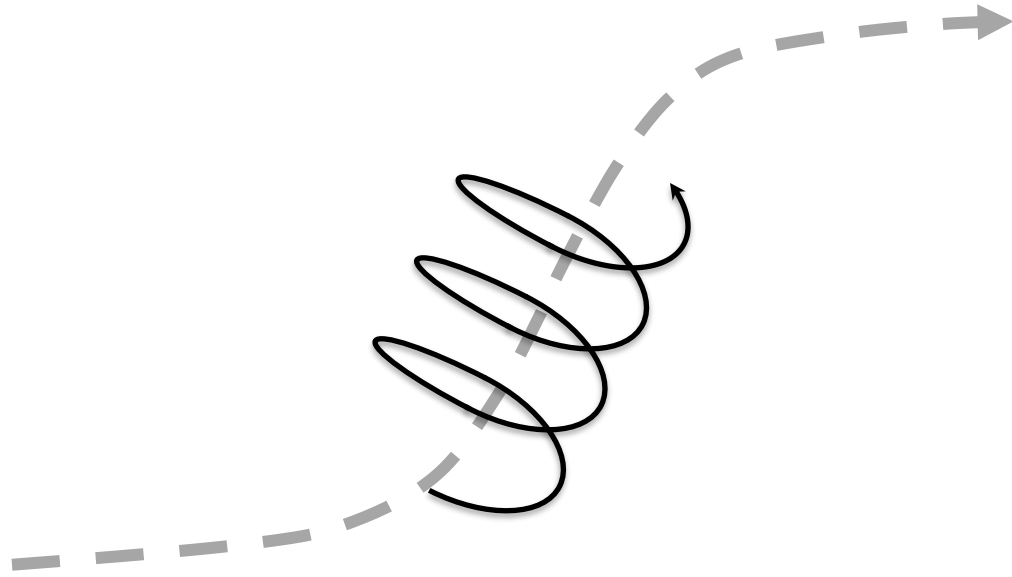
# Fol-projektet (2020-2023)

- **Syfte:** att bidra till att Trafikverkets och dess samverkande aktörers innovationsarbete får genomslag för omställningen av transportsystemet.
- **Mål:** att skapa en bred förståelse av hur innovation för omställning formas och kan stärkas för att accelerera eller styra utvecklingen av transportsystemet.

# Vi har studerat ett antal "innovationsresor" med potential att accelerera eller styra utvecklingen av transportsystemet

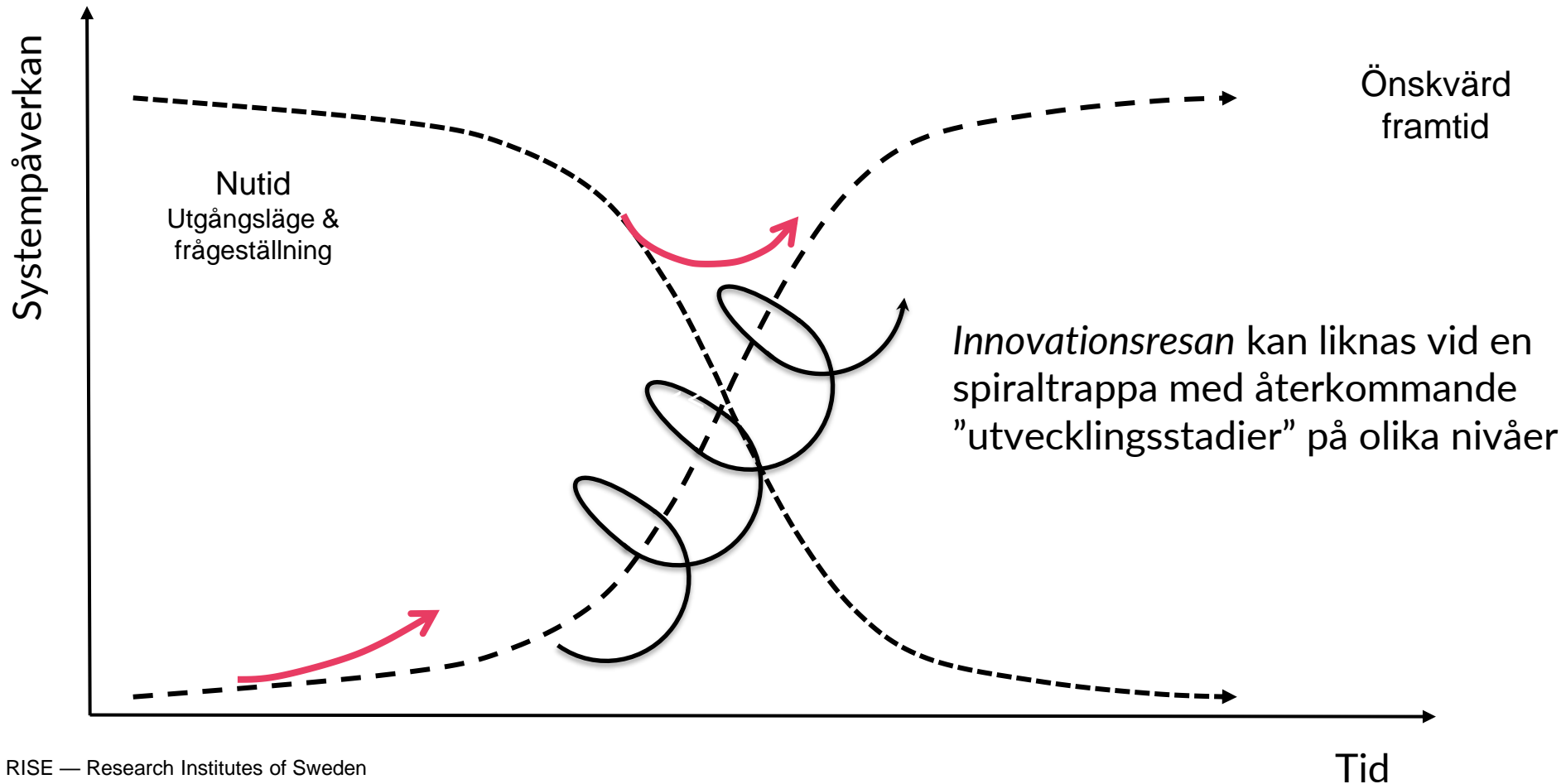


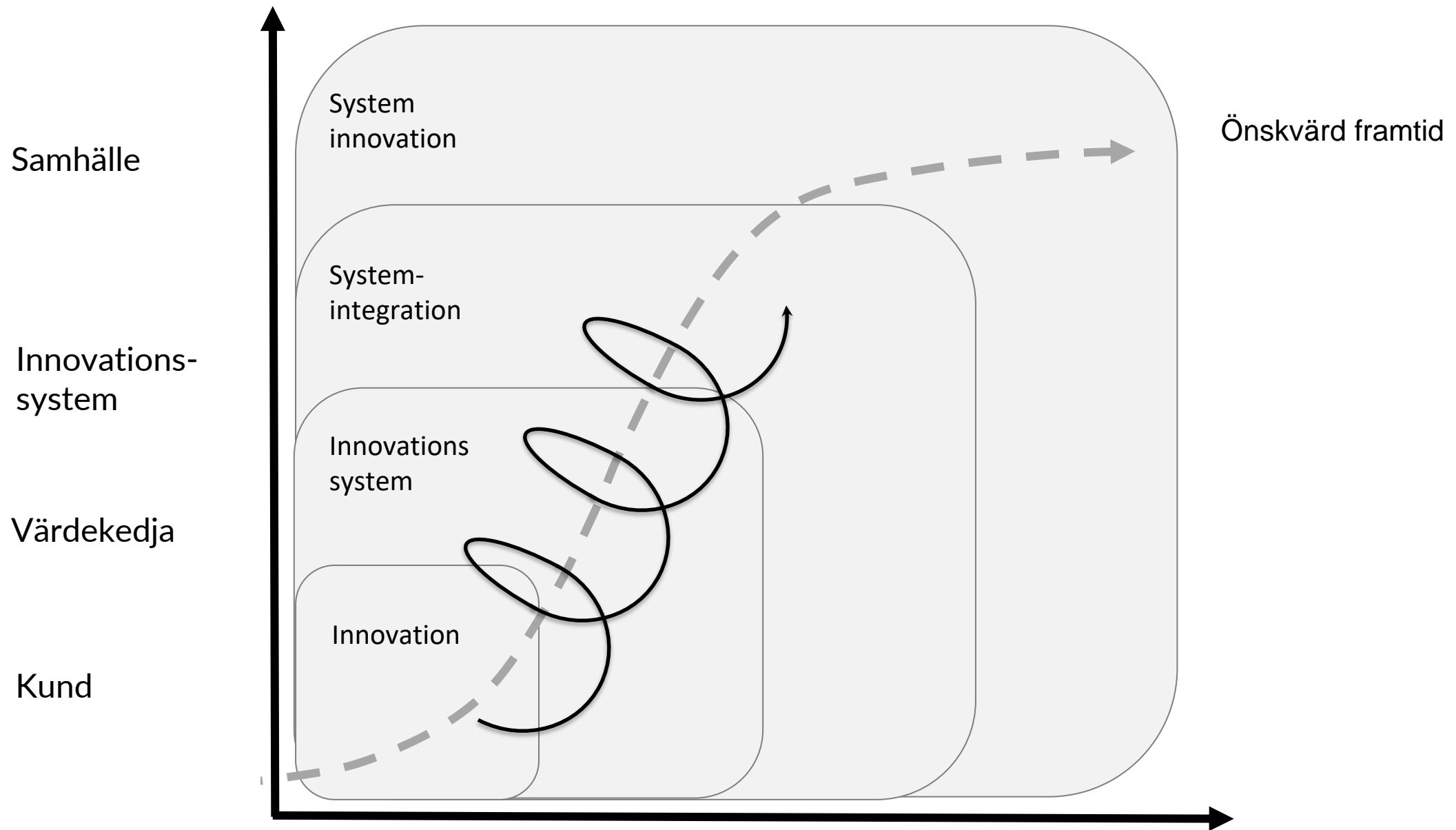
Iterationen av innovations- och utvecklingsprojekt



Innovationsresan hjälper oss att förstå en iterativ process som är riktad mot en ny framtid

# Innovationsresan i omställning





## Flernivåförankring - ett beslutsstöd för innovationsresor i transportsystemets utveckling

	1 Reflektion	2 Analys	3 Experiment	4 Implementering
<b>Sociotekniskt system (S)</b>				
<b>Innovations-system (I)</b>				
<b>Värdekedja (V)</b>				
<b>Produkt/tjänst (P)</b>				

Inspirerad av Joore & Brezet (2015)

## Flernivåförankring - ett beslutsstöd för innovationsresor i transportsystemets utveckling

	1 Reflektion	2 Analys	3 Experiment	4 Implementering
<b>Sociotekniskt system (S)</b>	<i>(S1) Förstå samhällsproblem</i>	<i>(S2) Preferenser för systemet</i>	<i>(S3) Missionsarbete, pathways etc</i>	<i>(S4) Omställning av system</i>
	Vilken del av samhället/bransch ?	Vilka mål (miljö, rättvisa, resiliens)?	Vad pågår?	Önskad framtid?
<b>Innovations-system (I)</b>	<i>(I1) Förstå systemfel och brist</i>	<i>(I2) Dominerande tolkningsramverk</i>	<i>(I3) Designa, utveckla system</i>	<i>(I4) Nisch utveckling</i>
	Vad behöver förändras?		Vad behöver vara på plats?	Vad behövs för att experimentera?
<b>Värdekedja (V)</b>	<i>(V1) Förstå funktionellt problem</i>	<i>(V2) Funktionella krav</i>	<i>(V3) Hypotes/prototyp värdekedja</i>	<i>(V4) Samverkan värdekedja</i>
<b>Produkt/tjänst (P)</b>	<i>(P1) Förstå operationellt problem</i>	<i>(P2) Specifikationer och integrationskrav</i>	<i>(P3) Design produkt/lösning</i>	<i>(P4) Implementering produkt</i>

Inspirerad av Joore & Brezet (2015)



# Flernivåförankring - ett beslutsstöd för innovationsresor i transportsystemets utveckling

	1 Reflektion	2 Analys	3 Experiment	4 Implementering
<b>Sociotekniskt system (S)</b>	(S1) Förstå samhällsproblem	(S2) Preferenser för systemet	(S3) Missionsarbete, pathways etc	(S4) Omställning av system
	Vilken del av samhället/bransch ?	Vilka mål (miljö, rättvisa, resiliens)?	Vad pågår?	Önskad framtid?
<b>Innovations-system (I)</b>	(I1) Förstå systemfel och brist	(I2) Dominerande tolkningsramverk	(I3) Designa, utveckla system	(I4) Nisch utveckling
	Vad behöver förändras?		Vad behöver vara på plats?	Vad behövs för att experimentera?
<b>Värdekedja (V)</b>	(V1) Förstå funktionellt problem	(V2) Funktionella krav	(V3) Hypotes/prototyp värdekedja	(V4) Samverkan värdekedja
<b>Produkt/tjänst (P)</b>	(P1) Förstå operationellt problem	(P2) Specifikationer och integrationskrav	(P3) Design produkt/lösning	(P4) Implementering produkt

Inspirerad av Joore & Brezet (2015)

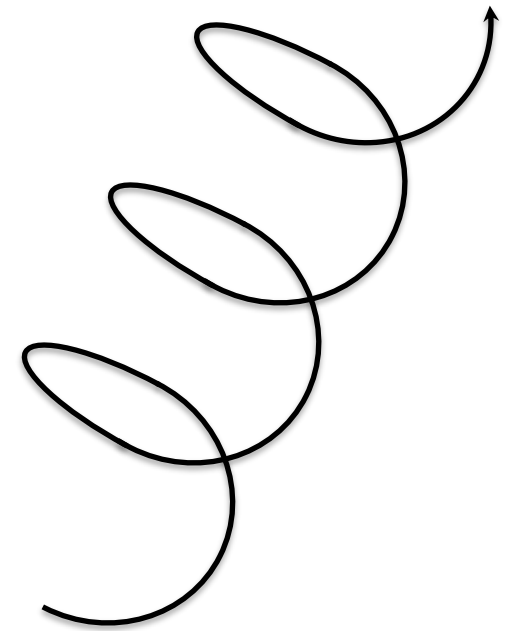
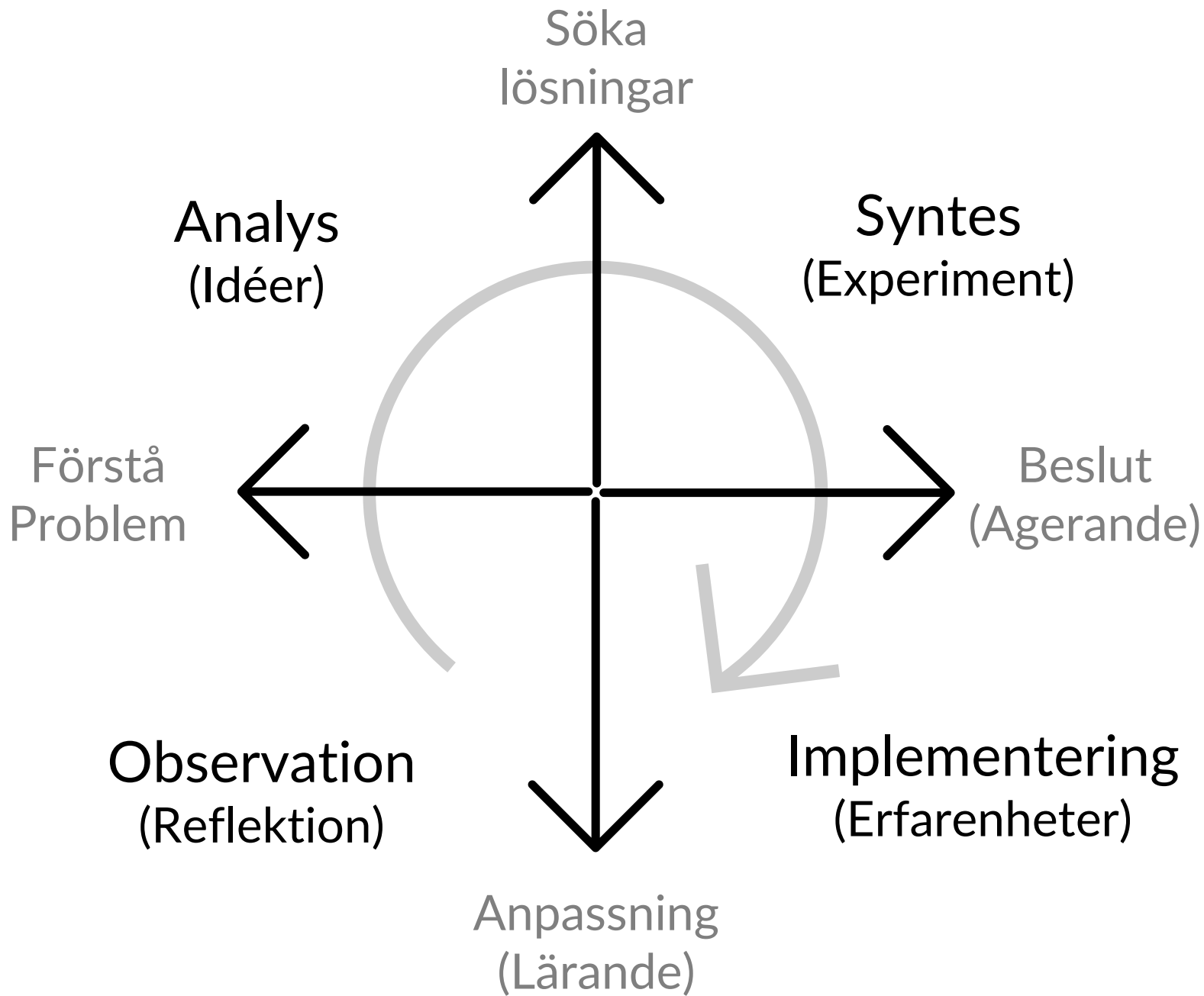
# Kontakta oss!

[fredric.norefjäll@ri.se](mailto:fredric.norefjäll@ri.se)

[niklas.fernqvist@ri.se](mailto:niklas.fernqvist@ri.se)

# Omställningsförmåga som beslutstöd i innovationsresor för transportsystemets utveckling

Fredric Norefjäll  
Niklas Fernqvist  
RISE Research Institutes of Sweden  
2023-03-23



Matrisen kan synliggöra den "dolda" omställningsförmågan

# Narrativ/framing/ Mission



Ledning/styrning



Strateg

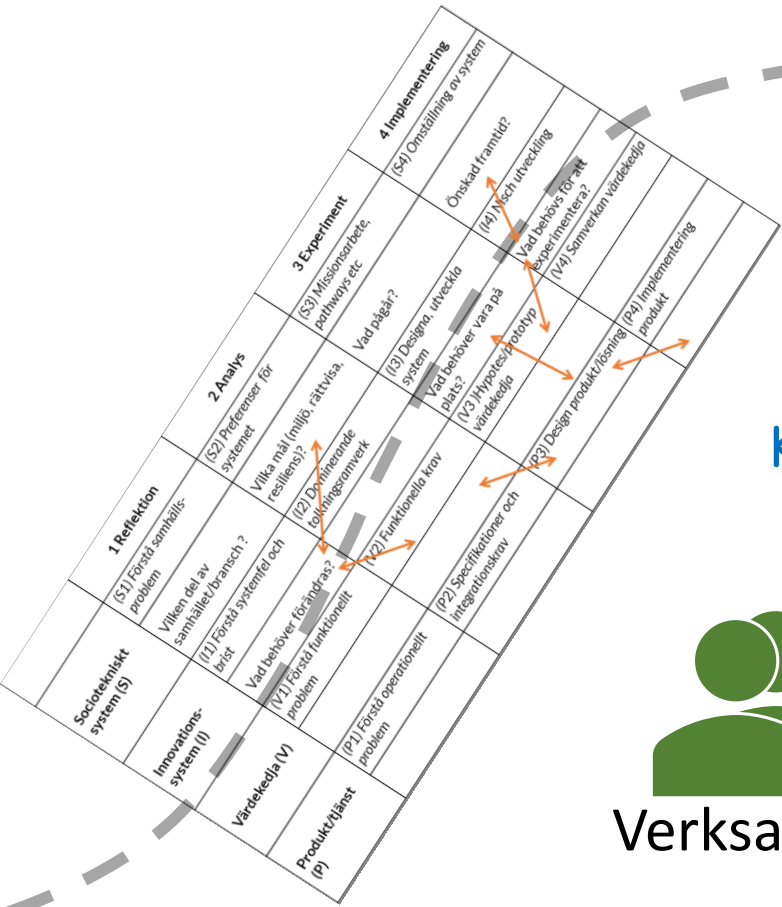
Projektportfölj



Stödande (intern)

Kollektiv förståelse

Flernivåförankring



Verksamhet



OIS kring resan



Projektledare

