

Datum: 9 mars 2017  
Tid: 09.15 – 12.15  
Plats: Green Cargo, Svetsarvägen 10, Solna

**Deltagare styrelsen:**

Kent Johansson, ordförande  
Lena Erixon, Trafikverket  
Stefan Engdahl, Trafikverket  
Robert Röder, FSJ  
Jan Kilström, Green Cargo  
Lars Backström, Västra trafik  
Kerstin Gillsbro, Jernhusen till och med kl 11  
Helena Leufstadius, Svensk Kollektivtrafik  
Pia Lagerlöf, SWEDTRAIN  
Björn Westerberg, BTO  
Sofia Lundberg, sekretariat  
Frånvarande:  
Crister Fritzon, SJ

**Föredragande:**

Sohana Josefsson, Green Cargo	(punkt Kommunikation och resultatkonferensen)
Tommy Jonsson, Trafikverket	(punkt TTT)
Ulrika Lindeberg, Trafikverket	(punkt Bättre kapacitet)
Lennart Kaland, Trafikverket	(punkt Stärkt branschsamverkan)
Claes Gotthold, Transdev	(punkt Säkerhet)
Håkan Sjöström, Green Cargo	(punkt Säkerhet)
Britt-Marie Olsson, SJ	(punkt Kultur)
Övriga närvarande:	
Erika Kronhöffer	(SJ)

## **2017/1. Inledning**

Jan Kilström, Green Cargo hälsade välkommen.  
Kent Johansson, ordförande, inledde mötet.

Dagordning och tidsplanering för mötet godkändes.  
Ordföranden presenterade rapport från ordföranden och sekretariat.

## **2. Föregående minnesanteckningar från 20161109**

Minnesanteckningarna från föregående möte anmäldes.

## **3. Finansiering**

Föredragande: Björn Westerberg, BTO

Informerades om bakgrund och de möten som varit för att förbereda frågan. Principen bör vara, utifrån att Trafikverket betalar hälften, så står övriga av styrelsens parter för resterande finansiering utifrån en grundfinansiering om 500 000 kr/styrelseplats. Presenterades ett förslag som skulle innebära följande finansiering: SLL/Västra trafik/Skånetrafiken och Svensk Kollektivtrafik gemensamt 1milj kr, SJ/Green Cargo/BTO gemensamt 1,5 milj kr, Jernhusen 0,5 milj kr, Swedtrain 0,1 milj kr, FSJ 0,1 milj kr

Flera av styrelsens parter deklarerade att principen om 500 000 kr/styrelseplats bör fullföljas.

Beslutades att uppdra åt Björn Westerberg att fortsatt bereda frågan till styrelsens möte den 19 juni. Ordföranden och sekretariatet tar fram en preliminär utgiftsbudget för 2017 som en del i den fortsatta beredningen av finansieringsfrågan för 2017.

#### **4. Säkerhet**

Föredragande: Claes Gotthold, Transdev och Håkan Sjöström, Green Cargo

Vid styrelsemötet den 9 november anmälde Kerstin Gillsbro ett initiativ kring säkerhet.

Ansvariga personer inom säkerhetsområdet, från JBS parter, har utifrån styrelsens beslut tagit fram förslag till fortsatt arbete kring frågan.

Med anledning av tidigare utsänt förslag har SJ anmält att man anser det angeläget att arbetet utgår från redan befintliga grupper inom området.

Beslutade att arbetsgruppen fortsätter sitt arbete med att ta fram ett förslag till handlingsplan för säkerhet. Där ska förslag till mål och aktiviteter för det gemensamma arbetet inom säkerhetsområdet tas fram samt hur redan befintligt samarbete tas tillvara. Uppdraget redovisas vid nästa styrelsemöte.

#### **5. Kompetens**

Vid styrelsemötet i september anmälde Lena Erixon ett initiativ kring kompetensförsörjning. Föredraganden Linda Åhlberg, Trafikverket kunde ej närvara så punkten föredrogs av Lena Erixon och Sofia Lundberg.

Syfte med program för kompetensförsörjning är att skapa förutsättningar för rätt kompetens i järnvägsbranschen, framförallt inom anläggning och fordonssidan.

Med anledning av tidigare utsänt förslag har SJ framfört att järnvägsbranschen behöver starta upp ett gemensamt arbete för att stärka och marknadsföra varumärket järnväg. Det handlar om att synliggöra järnvägsbranschen och göra den attraktiv så branschen kan locka till sig rätt kompetenser och att branschen uppfattas som attraktiv att jobba i. Vidare har man framfört att det för tågoperatörernas del redan idag finns en fungerande, av medlemmarna finansierad, samordning av kompetensförsörjning (främst lokförare) och att det arbetet är under utveckling och har bra framdrift.

Ytterligare synpunkter framfördes kring behovet av att medverka till rekrytering av personal inom järnvägsbranschen, främst betonades behovet inom anläggningssidan.

Beslutades att vid nästa styrelsemöte återkomma till frågan och det till dess tas fram förslag på ordförande till kompetensarbetet och förslag på representanter från respektive JBS styrelseparter. Det kommer även tas fram förslag på vad som särskilt behöver fokuseras på inom kompetensområdet.

#### **6. Forskning**

Föredragande: Pia Lagerlöf och Björn Westerberg

En arbetsgrupp bestående av representanter från JBS, Trafikverket, Swedtrain, BTO, KTH, VTI, Chalmers, Handelshögskolan i Stockholm och SJ har påbörjat arbetet med att ta fram underlag till forskningsagenda.

Regeringen har i samband med infrastrukturpropositionen aviserat omfattande satsningar, 280 miljarder kronor, på järnvägsområdet. För att skapa bästa möjliga nytta för pengarna behövs ökade insatser vad gäller forskning och innovation, och det behövs också en utveckling av den svenska järnvägskompetensen. Då det saknas specifika medel för järnvägsområdet i Forskningspropositionen behövs förslag och underlag som kan leda till ett framtida nationellt och samordnat forskningsprogram för järnvägen i Sverige. En forskningsagenda berör hela järnvägsbranschen och bör därmed ligga inom JBS.

Projektet är finansierat via Trafikverkets forskningsportföljer. Avsikten är att presentera ett utkast till agenda vid kommande styrelsemöte och att en slutrapport kan behandlas vid styrelsens möte den 12 september.

Beslutades att fortsätta arbetet med att ta fram en forskningsagenda för svensk järnväg enligt presenterat förslag.

## **7. TTT**

Föredragande: Tommy Jonsson, Trafikverket.

### **7a. Uppdrag för översyn av TTTs mål**

Halvvägs in i TTT-samarbetet har det blivit allt tydligare att utmaningarna skiljer sig åt mellan olika tågslag och segment. TTTs samordningsgrupp har för avsikt att se över målsättningarna per segment samt att finna en metod att följa upp godstrafiken utifrån olika segment, och önskar få ett sådant uppdrag från JBS styrelse. Det övergripande målet, 95 % punktlighet, avses för närvarande inte justeras. Uppdraget avrapporteras med nytt förslag till målsättning utifrån en målkarta vid nästa styrelsemöte den 19 juni.

Med anledning av tidigare utsänt förslag har SJ framfört att översynen även bör innefatta en översyn av aktiviteter per effektområde per tågslag och segment och att särskilt fokus bör ligga på de effektområden med störst antal störningstimmar.

Beslutades att ge TTT samordningsgrupp i uppdrag att se över TTTs målsättning för respektive tågslag och segment samt för reducering av störningstimmar per effektområde. Det övergripande målet, 95 % punktlighet, avses för närvarande inte justeras.

### **7b. Uppdrag för översyn av TTTs kommunikation för godstrafikens punktlighet**

För godstrafiken är det leveranspunktligheten till godstransportköparen som är av störst betydelse. Hur betydelsefull systempunktligheten är varierar mellan olika godssegment. Det faktum att leveransåtaganden mot transportköpare är överordnat systempunktlighet medför sannolikt även att den operativa personalen hanterar icke-tidskänsliga godståg utifrån dessa förutsättningar.

Förslag till punktlighetskommunikation presenteras vid nästa styrelsemöte.

Förslaget är att JBS styrelse ger TTT samordningsgrupp i uppdrag att se över TTTs kommunikation av godstrafikens punktlighet. En översyn är nödvändig för att få en branschgemensam uppfattning om hur godstrafikens punktlighet ska kommuniceras och följas upp.

Beslutades att ge TTTs styrgrupp i uppdrag att se över TTTs kommunikation av godstrafikens punktlighet

### **7c. Förslag att samordningsgruppen blir styrgrupp med större beslutsmandat**

Syftet med ärendet är att TTTs samordningsgrupp omvandlas till styrgrupp för TTT. I den tidigare TTT-organisationen var samordningsgruppen en icke-exekutiv arbetsgrupp som rapporterade till TTTs styrelse, som sammanträdde 4-6 gånger per år. Fokus var helt på TTT. JBS styrelse har ett bredare uppdrag med samordning av olika branschaktiviteter, mer som en koncernstyrelse. Man godkänner årliga aktivitetsplaner och budgetresurser. Det har blivit ett visst vakuum i utrymmet mellan JBS-styrelse och TTTs samordningsgrupp i frågor av mer beslutande och exekutiv karaktär.

För att markera gruppens vidgade exekutiva roll föreslås att byta namn till TTT Styrgrupp. JBS styrelse följer, prioriterar och beslutar på övergripande branschnivå mellan de olika programmen, varav TTT är ett. TTTs styrgrupp styr och leder TTT-arbetet enligt fastlagda mål, aktivitetsplaner och budgetresurser. Ett exempel är att i den tidigare organisationen fastställde TTTs styrelse resultatrapporten. I den nya organisationen fastställer TTTs styrgrupp TTTs resultatrapport.

Med anledning av tidigare utsänt förslag har SJ framfört att man instämmer i att det bör förtydligas att TTTs styrgrupp styr och leder TTT-arbetet i enlighet med av JBS fastlagda mål, aktivitetsplaner och budgetresurser. På sikt bör det dock även vara JBS som fastställer resultatrapporten

Beslutades att TTTs samordningsgrupp omvandlas till TTTs styrgrupp enligt av TTT presenterat förslag.

#### **7d. Resultatrapport TTT**

Arbetsgruppen inom TTT har fastställt Resultatrapport för 2016 och lämnar den nu som information till JBS styrelse inför kommande presentation vid resultatkonferensen den 21 mars 2017

#### **8. Bättre kapacitet**

Föredragande: Ulrika Lindeberg, Trafikverket

Digitaliseringen av järnvägen pågår. Sedan 1 december ingår Bättre kapacitet som en central del i programmet DAT. Programmet består av tre större utvecklingsprojekt:

MPK (Bättre kapacitet) – Marknadsanpassad planering av kapacitet

Med moderna arbetssätt och verktyg skapas enklare, snabbare och mer transparent planering av tågtrafiken. Vi förbättrar för kunder som vill beställa tid i spåren. Vi får ett bra underlag för en optimerad styrning av tågtrafiken.

Anda - Anläggningsdata

Vi samlar in, säkerställer och gör data om järnvägen tillgänglig. Denna data ligger till grund för planering och styrning av tågtrafiken.

NTL – Nationellt tågledningssystem

Vi inför en nationell tågledning för att skapa en effektivare och mer flexibel styrning av tågtrafiken. Vi automatiserar i stort styrningen av tekniken och kan istället fokusera på proaktiv och konfliktlösande planering av trafiken.

Programmets gemensamma tidplan tas nu fram. MPK synkroniserar sin projektplan till programmets tidplan.

Redovisades hur ett förstärkt fokus på samverkan med branschen kan organiseras. Arbetet kommer kräva insatser och engagemang från branschens aktörer baserat på hur omfattningen av förändringens påverkar aktörernas verksamhet (arbetssätt) och systemstöd (IT-system).

En struktur för hantering av frågor, beslut, diskussioner enligt 3 nivåer:

1. Strategiskt – JBS
2. Taktiskt – Referensgrupp och enskilda kundmöten/dialog med aktörer
3. Operativt – Samverkansforum samt de specifika forumen

Strategiskt forum:

JBS – strategiska frågeställningar och branschöverenskommelser.

Taktiska forum:

Enskilda kundmöte/dialog – säkra ett förtydligt förändringsbehov per påverkad aktör.

Kommunikations- och samverkansbehov utifrån segmentering av alla påverkade aktörer (tågbolag, sökande, entreprenörer).

Referensgrupp - expertrådgivare till MPK vid ställningstaganden som påverkar branschen.

Operativa forum:

Samverkansforum – varannan vecka via Skype. Två olika perspektiv verksamhet och IT. Bred representation från branschen.

Uppföljning gemensam tidplan/risker – utifrån en branschgemensam tidplan och milstolpar följa upp progress och risker.

Processforum – genomgång av nya arbetssätt, roller, information och interaktion mellan aktörer och Trafikverket.

Arkitekturforum – fokus på detaljerade IT-lösningar primärt inriktad mot de aktörer med B2B

Produktionslikutvärdering – gemensamma genomgångar för att validera process och IT-lösningar

Kravgrupp – utpekade representanter från branschen som kallas till kravworkshopar

Med anledning av tidigare utsänt förslag har SJ framfört att man anser att förslag till ny tidsplan är alltför otydligt beskrivet i beslutsunderlaget. Vidare anser man att det vore värdefullt om kopplingen mellan digitaliseringen av järnvägen (och däri inbegripet de tre större utvecklingsprojekten) och möjligheterna att nå 95 procents punktlighet till 2020 tydligare framgick i aktuellt beslutsunderlag.

Beslutades att påbörja förstärkningen av samverkan mellan Bättre kapacitet och branschen i linje med presenterat förslag, att påbörja dialog med branschens påverkade aktörer om vikten av att resurs sätta det arbete som behöver genomföras hos respektive aktör samt att följa upp den gemensamma tidplanen mellan branschens aktörer och Bättre kapacitet.

## **9. Stärkt branschsamverkan**

Föredragande: Lennart Kalander, Trafikverket.

Detta ärende tas upp för att nå ett beslut om förlängning av projektet "Stärkt branschsamverkan" fram till och med år 2020. Vid förra styrelsemötet föreslog projektet att implementering av kvarstående arbete i fokusområden sker i linjen istället för i projektet samt att "Stärkt branschsamverkan" lever vidare inom JBS som ett forum för att lyfta nya initiativ samt följa effekten av överlämnade fokusråden tillsammans med branschen. Styrelsens beslut var att projektet ytterligare bereder frågan för att tydliggöra hur effekten av fokusområden ska mätas i linjen.

"Stärkt branschsamverkan" initierades 2015 som ett koordineringsprojekt för att koordinera och följa upp arbetet med framtagen handlingsplan inom fyra prioriterade fokusområden. Arbetet har skett i nära samverkan mellan Trafikverket och branschen. Projektets tänkta slutdatum 31 december 2016 har passerat och flertalet av uppsatta leveranser har slutförts och inväntar nu implementering. Konsekvensen av en förlängning av projektet "Stärkt branschsamverkan" blir att Trafikverket tillsammans med branschen genom sina gemensamma åtaganden fortsätter stimulera nytänkande och utvecklad samverkan, vilket kan leda till konkreta förbättringsresultat inom planeringsprocessen. Trafikverket och branschen fortsätter att utveckla gemensamma åtaganden och nytänkande inom ramen för Stärkt branschsamverkan samt att omtag görs för att fånga upp nya initiativ. Finansiering av arbetet sker inom respektive organisation.

Förslaget är att projektet "Stärkt branschsamverkan" förlängs och kvarstår som ett forum fram till och med 2020 med syfte att:

- Följa upp och rapportera progress inom fokusområden
- Månadsvisa avstämningar med branschen
- Följa effekten av till linjen överlämnade fokusområden
- En omstart görs för att för att fånga upp nya initiativ, bland annat via
  - Workshop med branschen
  - Inspel från JBS
- Stärkt branschsamverkan startar ett nytt fokusområde med syfte att arbeta fram en modell för att mäta effekten av dess samverkan.
- Fokusområden som har nått uppsatta leveranser överlämnas till linjen för fortsatt implementering och arbete.
- Kvarvarande fokusområden som ännu inte har nått uppsatta leveranser kvarstår i projektet.
- Stärkt branschsamverkan fortsätter att följa och rapportera progress i kvarvarande och överlämnade fokusområden.

Med anledning av tidigare utsänt förslag har SJ framfört att de tre punkterna (förbättrad beskrivning av infrastrukturen, uppföljning av kvalitet i kvalitetsarbetet samt erfarenhetsåterföring banarbeten) väl täcks in i redan befintliga effektområden inom TTT, Det är av största vikt att samla resurser på ett och samma ställe för att undvika olika forum med snarlika eller identiska agendor.

Utifrån denna synpunkt föreslås att fokusområde kvalitet flyttas till TTT.

Beslutats enligt presenterat förslag med förändringen att fokusområde kvalitet flyttas till TTT

## **10. Stärkt kultur**

Föredragande: Britt-Marie Olsson, SJ.

I samband med förberedelserna för arbetet med JBS föreslogs också ett särskilt initiativ för att samverkan ska bidra till att utveckla en kultur och förmåga till nytänkande och effektivare förbättringsarbete. Förslaget är att under 2017 kommer mål och aktiviteter sättas upp, begrepp och funderingar gås igenom. Under våren planeras en Tankesmedja med syfte att sprida och samla in information från aktörer inom JBS för att ta fram en gemensam handlingsplan för branschens aktörer.

Handlingsplan för 2017-2021 kommer att presenteras för beslut vid JBS kommande styrelsemöte. Förslaget är att frågeställningar kring branschkultur ska vara ett av de teman som diskuteras vid JBS strategiseminarium i oktober. JBS arbete med kultur ska fokusera på branschkultur och inte företagskultur. Branschkulturen i JBS ska vara ett stöd för att stärka samverkan mellan aktörerna som verkar på en konkurrensutsatt marknad. Kostnad för att genomföra en tankesmedja är ca 30 tkr samt kostnader för en extern föreläsare på ca 20 tkr. Sammanlagt ca 50 tkr.

Beslutades uppdra till arbetsgruppen att genomföra en Tankesmedja Kultur innan styrelsemötet 19 juni 2017. Utfallet från Tankesmedjan är mål och målsättning för branschkultur, en handlingsplan för 2017-2021 samt förslag på resurser som ska fortsätta med detta.

## **11. Kommunikation och resultatkonferensen**

Föredragande: Sohana Josefsson, Green Cargo

Det kommunikationsarbete som bedrivs inom JBS kommunikationsgrupp behöver ha en förankring hos styrelsemedlemmarna. Inte minst eftersom bildandet av JBS har skapat en möjlighet till fördjupning i det kommunikativa samarbetet i järnvägsbranschen.

Särskilt informerades om programmet för JBS Resultatkonferensen samt förslag till ett antal budskap som gemensamma nämnare under Resultatkonferensen

## **12. Gemensam agenda för JBS**

Föredragande: Ordförande och sekretariat

I samband med bildandet av JBS föreslogs att målen för samverkan skulle formuleras i ”*en branschgemensam utvecklingsagenda*”. I samband med styrelsens beslut om arbetsformer för samverkan vid styrelsens sammanträde den 9 november beslutades att till styrelsens sammanträde den 9 mars 2017 utarbeta förslag till agenda.

Presenterades utsänt förslag till ”gemensam agenda för Järnvägsbranschens Samverkansforum, JBS” samt ett antal kompletterande förändringar.

Vidare föreslogs att agendan revideras inför varje verksamhetsår. För verksamhetsåret 2018 kan det ske genom att kommande gemensamma agenda tas upp till diskussion vid JBS strategiseminarium den 19 oktober och att den sedan antas vid styrelsens sammanträde den 6 december 2017.

Beslutades att uppdra åt ordförande och sekretariat att göra ett antal redaktionella justeringar samt att i övrigt anta agendan enligt presenterat förslag

## **13. Strategiseminarium**

Föredragande: Ordföranden

Första strategiseminariumet för JBS kommer hållas 19 oktober, därefter är det tänkt att ha ett strategiseminarium varje höst under JBS samverkanstid.

Föreslås att seminariet innehåller tre delar:

- Gemensam diskussion om prioriteringarna för JBS agenda 2018 – 2020
- Särskilt ta upp ett av JBS pågående initiativ, t ex kultur
- Särskilt inbjudna medverkande (2 el 3 ) för att belysa för branschen särskilt intressanta frågeställningar eller utmaningar

För 2017 finns ekonomiska medel avsatta för strategiseminarier inom ramen för JBS budget 2017.

Beslutades att, med ledning av de förslag som framkommit, ta fram förslag till program för JBS strategiseminarium den 19 oktober 2017.

#### 14. Övrigt

I agendan, punkt 12, anges att i utredningen SOU 2015:110 tas bl a upp att ett problem är de brister som framkommit under utredningens arbete vad gäller tillgången på tillförlitlig statistik och andra uppgifter om dagens järnvägssystem, som bl.a. behövs för att göra prognoser”.

Beslutades att kontakta utredningsmannen Gunnar Alexandersson om att, utifrån sitt tidigare utredningsuppdrag, till styrelsens nästa möte presentera ett underlag för diskussion kring eventuellt initiativ från JBS

#### 15. Nästa möte

Nästa styrelsemöte är måndagen den 19 juni 09.30-12.30 + 30 minuters lunch. Platsen är Hornsgatan 15 hos Svensk Kollektivtrafik i Stockholm. Tider inför detta möte är enligt följande,


Material till styrelsemöte ska inkomma från respekt initiativ	29 maj
1:a utskick till styrelsen	05 juni
Material åter efter remissrunda	12 juni
2:a utskick till styrelsen	14 juni
Styrelsemöte	19 juni

Därpå följande styrelsemöten är den 12 september samt den 6 december.

#### 16. Mötet avslutades



Kent Johansson  
Ordförande



Sofia Lundberg  
Sekretariat